

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

PRO- 69882 /19

02 de octubre de 2019

Ref: ARG/17/003 – "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía" – Revisión Final "B"

Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares de la revisión final "B" del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.

  
René Mauricio Valdes  
Representante Residente

  
  
Sr.  
Secretario de Coordinación y  
Planificación Exterior  
Emb. Ernesto Gaspari  
Ministerio de Relaciones  
Exteriores y Culto  
S / D

CC: Sr. Director Nacional



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Letra: DPROY

Nota: 71/2019

BUENOS AIRES, 27 SET. 2019

OBJETO: ARG/17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía" – Revisión B - FINAL

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. a fin de adjuntar a la presente tres ejemplares debidamente conformados del Documento de Revisión B (FINAL) del Proyecto ARG/17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía".

Sin otro particular saluda atte.

afp

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE	
27 SEP 2019	
ACCIÓN	INFORMACIÓN
NPA	GA/CAB
20190927-0069547	

**SILVANA RUFATI**  
DIRECTORA DE PROYECTOS DE IMPLEMENTACION NACIONAL  
MINISTERIO de RELACIONES EXTERIORES y CULTO

Al Señor  
René Mauricio Valdés  
Representante Residente  
AL PROGRAMA DE LAS NACIONES  
UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
S. / D.



*Ministerio de Defensa*

Buenos Aires, 4 de Septiembre de 2019

Señor Embajador

Secretario de Coordinación y Planificación Exterior

Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Embajador D. Ernesto Alberto Gaspari

S \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ D

Señor Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a usted a efectos de remitirle tres ejemplares del documento Revisión B Final ARG 17/003 – “Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía” para su firma y posterior envío al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Sin otro particular, saludo a usted atentamente.

Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

1E-2019-85071515-APN

**DOCUMENTO DE PROYECTO**



**REVISIÓN B -Final-**

**Título del Proyecto:** Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía.

**Número del Proyecto:** ARG 17/003

**Asociado en la Implementación:** Secretaría de Gestión Presupuestaria y Control del Ministerio de Defensa.

**Fecha de Inicio:** 1° de abril de 2017

**Fecha de finalización:** 30 de septiembre de 2019

**Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):** 5 de Abril de 2017

**Breve Descripción**

El objetivo del presente Proyecto, es de contribuir a la gestión eficaz y de calidad del Ministerio de Defensa, mejorando la provisión de los servicios, el acceso a la información y el acercamiento a la ciudadanía, a través de: (i) Creación de un Sistema Integrado de Información de la Defensa que permita consolidar, operar, administrar, medir y mejorar en forma eficiente tanto los procesos administrativos, como de planificación y de gestión diaria del Ministerio; (ii) Relevamiento, digitalización, puesta en valor y funcionamiento efectivo de bienes de patrimonio cultural y natural del Ministerio de Defensa, mediante la incorporación de tecnologías de la información y las comunicaciones y la apertura y acercamiento a la comunidad.

El objeto de la presente revisión Final es: 1) Proceder al cierre financiero del proyecto, con cierre operativo el 30/09/18; 2) Ajustar el presupuesto al gasto real según el Informe Combinado de Gastos de año 2017 y 2018; 3) Presentar el acta de entrega de archivos y registros del proyecto; 4) Presentar el acta de Designación de Responsable de la custodia de los archivos y registros; 5) Informar que no existen bienes pendientes de transferir, 6) Informar que a la fecha no se tiene conocimiento de la existencia de situaciones litigiosas o reclamos pendientes de resolución; 7) Informar que los fondos remanentes de fuente de gobierno del proyecto ascienden a U\$S 1.763.671.- y serán transferidos a la Cuenta N°: 3855/19 - Beneficiario: Tesorería General de la Nación - Bco: 11 "De la Nación Argentina" - Suc: 85 "Casa Central". - Cuit: 30-54667642-7 - CBU: 0110599520000003855199.8) Dejar constancia que el resto de las acciones para el cierre del Proyecto han sido debidamente cumplimentadas.

**Efectos a los que contribuye el proyecto**

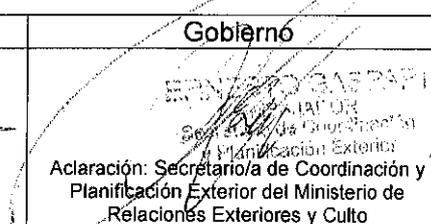
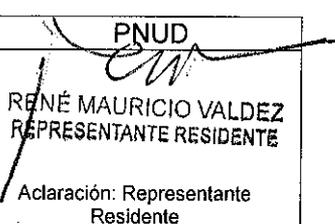
(MECNUD/Programa de País): Efecto 8: Para 2020, el país habrá fortalecido una ciudadanía plena mediante la protección y promoción integral de los derechos humanos y el diseño y aplicación de mecanismos de acceso a la información, de forma que garantice la participación ciudadana y el acceso a la justicia en todo el territorio y sin discriminación de ninguna índole.

**Producto(s) Indicativo(s):** CPD Producto 3.5. Mejora de la capacidad de gestión a través del fortalecimiento institucional para prestar servicios con mayor eficacia, eficiencia y transparencia.

ODS: 16 – Paz, justicia e instituciones sólidas.

	Revisión B	Revisión A	Diferencia	
<b>Total de Recursos requeridos (US\$):</b>	<b>541.112</b>	<b>13.158.966</b>	<b>-12.617.854</b>	
<b>Total de Recursos asignados (US\$):</b>	TRAC PNUD:	-	-	
	Donante:	-	-	
	Gobierno:	533.038	12.775.695	-12.242.657
	Costo de Apoyo:	8.074	383.271	-375.197
	En especie:			-
<b>No financiado (US\$):</b>	-	-	-	

Acordado por (firmas):

Asociado en la Implementación	Gobierno	PNUD
 Aclaración: <i>Secretaría de Gestión Presupuestaria y Control.</i>	 Aclaración: <i>Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto</i>	 Aclaración: <i>Representante Residente</i>
Fecha: 04/09/2019	Fecha: 27 SET. 2019	Fecha: 02 OCT 19

## I. JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN

La Presente Revisión Final B tiene por finalidad realizar el cierre financiero del proyecto, con cierre operativo el 30 de septiembre de 2019. A principios del año 2018 se empezó a trabajar en una reformulación del Proyecto y sus actividades, pero en el tercer trimestre del mencionado año se ha decidido cerrar el Proyecto definitivamente.

La decisión de realizar el cierre anticipado del proyecto, obedece a diversos factores externos que dificultaron la efectiva ejecución de las actividades de acuerdo a lo planificado oportunamente.

Específicamente, se procede a ajustar el presupuesto del año 2017 y 2018 según gastos reales reflejados en los Informes Combinados de Gastos.

Por su parte, se adjuntan las actas de entrega de archivos y registros del proyecto; designación del responsable de la custodia de dichos archivos y registros y, se informa que a la fecha no se tiene conocimiento de la existencia de situaciones litigiosas o reclamos pendientes de resolución, ni bienes pendientes de transferir por el proyecto.

Finalmente, se informa que el saldo remanente de fuente de gobierno del proyecto asciende a dólares estadounidenses un millón setecientos sesenta y tres mil seiscientos setenta y uno (U\$S 1.763.671.-) y serán destinados/transferidos a la Cuenta N°: 3855/19 - Beneficiario: Tesorería General de la Nación - Bco: 11 "De la Nación Argentina" - Suc: 85 "Casa Central".- Cuit: 30-54667642-7 - CBU: 0110599520000003855199.

Para finalizar, se deja constancia que el resto de las acciones para el cierre del proyecto han sido debidamente cumplimentadas.



Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

---

**II. DESAFÍOS DE DESARROLLO (SIN MODIFICACIÓN)**

---

**III. ESTRATEGIA (SIN MODIFICACIÓN)**

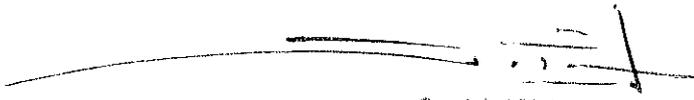
---

**IV. RESULTADOS Y ALIANZAS (SIN MODIFICACIONES)**

---

**V. GESTIÓN DEL PROYECTO (SIN MODIFICACIONES)**

---



Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

## V. MARCO DE RESULTADOS I (SE MODIFICA COMO SIGUE)

Producto/s		Indicadores de Producto/s		Fuente de Datos	Línea de Base		Metas (según frecuencia de recolección de datos)				Metodología y Riesgos de la recolección de datos
					Valor	Año	2018	2019	2020	FINAL	
Estrategias desarrolladas para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía del Ministerio de Defensa.	<b>Indicador 1. Grado de creación del Sistema Integrado de Información</b> (0. No existe sistema integrado de información; 1. Relevamiento del área, diagnósticos y requerimientos en el Manual de desarrollo software realizados; 2. Desarrollo de los softwares en base de las especificaciones del Manual realizados y Fase de Prueba en curso; 3. Correcciones, pase productivo e integración de subsistemas realizados; 4. Sistemas Integrados		Área / Dependencia Ejecutora	0	2017	1	2	3	0	0	Informes de avance trimestrales por los diferentes consultores dedicados a cada subsistema de información
	<b>Indicador 2: Porcentaje de Documentos/archivos existentes relevados, digitalizados y recuperados de las áreas involucradas en el proyecto.</b>		Área / Dependencia Ejecutora	0%	2017	20%	35%	45%	0%	0%	Registros de documentación y archivos.
	<b>Indicador 3: Grado de avance del relevamiento, puesta en valor y funcionamiento de los bienes del patrimonio cultural y natural de la defensa.</b> (0. No existen relevamientos, puestas en valor y apertura/disponibilidad a la ciudadanía de los bienes de patrimonio cultural y natural de las áreas involucradas en el proyecto; 1. Relevamientos y diagnósticos realizados; 2. Puesta en valor iniciada; 3. Puesta en valor avanzada; 4. Puesta en valor finalizada y patrimonio disponible y abierto a la ciudadanía.		Área / Dependencia Ejecutora	0	2017	1	2	3	0	0	Informes de relevamiento de los consultores dedicados a esta tarea. A su vez, con el grado de avance de los monitoreos de las acciones
<b>Indicador 4: N° de Capacitaciones realizadas.</b>		Área / Dependencia Ejecutora	0	2017	2	4	6	0	0	Registros de documentación y armado de capacitaciones por área involucrada	



Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

## VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN (SIN MODIFICACIONES)

### VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL 34 (SE MODIFICA COMO SIGUE)

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País: Área de Cooperación 3: Ciudadanía y promoción de derechos humanos. Efecto 8: Para el 2020, el país habrá fortalecido una ciudadanía plena mediante la protección y promoción irrestricta de los derechos humanos, el diseño e implementación de mecanismos de acceso a la información, participación ciudadana y acceso a justicia en todo el territorio sin discriminación de ninguna índole. **Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base:** Indicador 8.3: Grado en que las instituciones mejoran sus capacidades para brindar servicios con mayor eficacia, eficiencia y transparencia. **Productos(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD:** 3.2. Functions, financing and capacity of sub-national level institutions enabled to deliver improved basic services and respond to priorities voiced by the public. **Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:** ARG/17013 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía"

Producto	Actividad	Acciones	Presupuesto por año en U\$S		Presupuesto en U\$S			
			2017	2018	Fuente de financiamiento	Responsable	Descripción del presupuesto	Monto
			95.526	9.347			71300	Consultores Nacionales
0	0			71600	Viajes y Viáticos	0		
0	0			72100	Servicios Contractuales	0		
0	0			72500	Suministros	0		
0	0			72800	Equipos de Información Tecnológica (Hard/Soft)	0		
0	0			73300	Renta y Mantenimiento de Equipos de Inf Tecnológica	0		
0	0			74200	Producción de materiales impresos y audiovisuales	0		
89	25			74500	Gastos Misceláneos	113		
0	0			72200	Mobiliarios y Equipos	0		

<sup>3</sup> En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

<sup>4</sup> Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.



---

**VIII. DE GESTIÓN Y GOBERNANZA (Sin Modificaciones)**

---

**IX. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS (Sin Modificaciones)**

---

**X. ANEXOS**

1. **Informe de Calidad del Proyecto (Sin Modificaciones)**
2. **Diagnóstico Social y Ambiental**, lo que incluye otras Evaluaciones Sociales y Ambientales o los Planes de Gestión, según resulte relevante. **(Sin Modificaciones)**
3. **Registro de riesgos (Sin Modificaciones)**
4. **Evaluación de Capacidades:** Resultados de las evaluaciones de capacidades del Asociado en la Implementación (incluida la Micro Evaluación del Método Armonizado de Transferencias en Efectivo - HACT) **(Sin Modificaciones)**
5. **Términos de Referencia de la Junta Directiva del Proyecto y de las principales posiciones gerenciales (Sin Modificaciones)**
6. **Plan de adquisiciones (Sin Modificaciones)**
7. **Plan de ingresos (Se modifica)**
8. **Marco de Monitoreo (Sin modificaciones)**
9. **Hoja de Datos Básicos (Se modifica)**
10. **Procedimientos para el cierre de proyectos (Sin modificaciones)**
11. **Otros acuerdos (Sin modificaciones)**
12. **Actas de Cierre (Se agregan)**



Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

**ANEXO 7 PLAN DE INGRESOS (SE MODIFICA)**

**Proyecto: ARG/17013 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía"**

**Donante: GOBIERNO**

**Fuente: 30071**

	<b>Fecha</b>	<b>Monto en US\$</b>	<b>Estimado/Real</b>
(*)	abr-17	250.000	R
	jun-17	517.799	R
	jun-17	86.316	R
	jul-17	60.499	R
	jul-17	705.870	R
	sep-17	4.738	R
	sep-17	5.793	R
	sep-17	4.055	R
	sep-17	83	R
	oct-17	4.551	R
	nov-17	440.034	R
(*)	dic-17	30.259	R
	<b>Subtotal año 2017</b>	<b>2.109.997</b>	
(**)	abr-18	194.786	R
	<b>Subtotal año 2018</b>	<b>194.786</b>	
	-		
	<b>Subtotal año 2019</b>	<b>0</b>	
	-	0	-
	<b>Subtotal año 2020</b>	<b>0</b>	
	<b>Total Fuente 30071</b>	<b>2.304.783</b>	

(\*) Transferencia desde el Proyecto cerrado ARG 12011

(\*\*) Transferencia desde el Proyecto cerrado ARG 13014

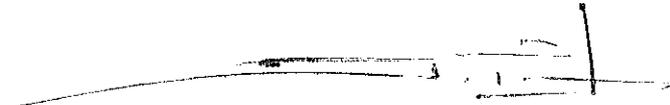


Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

## Consolidado Presupuesto vs. Plan de Ingresos

**Proyecto: ARG/17013 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio  
Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la  
ciudadanía"**

	2017	2018	2019	2020	Total General
<b>Presupuesto (A + B)</b>	<b>318.129</b>	<b>222.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>541.112</b>
Fuente 30071 (A)	318.129	222.984	0	0	541.112
<b>Plan de Ingresos (C + D)</b>	<b>2.109.997</b>	<b>194.786</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.304.783</b>
Fuente 30071 (C)	2.109.997	194.786	0	0	2.304.783
<b>Diferencia (E + F)</b>	<b>-1.791.868</b>	<b>28.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.763.671</b>
<b>Fuente 30071 (E = A - C)</b>	<b>-1.791.868</b>	<b>28.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.763.671</b>

  
 Graciela Villota  
 Directora Nacional del Proyecto PRUD ARG 17/003  
 Ministerio de Defensa

## ANEXO 9 - HOJA DE DATOS BÁSICOS

**Proyecto:** ARG/17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía"

**Fecha de inicio:** 1° de abril de 2017

**Fecha de finalización:** 30 de septiembre de 2019

**Asociado en la Implementación:** Ministerio de Defensa de la Nación

**Director/a del Proyecto:** Graciela Susana Villata

**Cargo:** Secretaria de Gestión Presupuestaria y Control

**Domicilio:** Azopardo 250, Piso 11 Frente Ala Sur, (C1107ABD), CABA

**Teléfonos:** 4346-8819

**Fax:** 4346-4270

**Correo electrónico:** [graciela.villata@mindef.gov.ar](mailto:graciela.villata@mindef.gov.ar)

**Coordinador/a del Proyecto:** Lucas Javier Darwich

**Domicilio:** Azopardo 250, Piso 11 Frente Ala Sur, (C1107ABD), CABA

**Teléfonos:** 4346-4263

**Fax:** -

**Correo electrónico:** [lucas.darwich@mindef.gov.ar](mailto:lucas.darwich@mindef.gov.ar)

**Presupuesto Total:** U\$S 541.112.-

**Fuentes de Financiamiento:** GOB

  
Firma Director/a

09/04/2019  
Fecha

Graciela Villata  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

---

## ANEXO 10 - PROCEDIMIENTOS DE CIERRE

Para el cierre del Proyecto quedan bajo responsabilidad del Director/a y, en caso de delegación del Coordinador/a, las siguientes acciones:

- a) Se elaborará un Informe Final. Se presentará a la Junta del Proyecto 60 días antes de la fecha de finalización del Proyecto.
- b) Se efectuará la rendición de caja chica, depositando el saldo remanente en la cuenta bancaria del Proyecto.
- c) Se procederá a liberar los pagos pendientes.
- d) Se procederá al cierre de las cuentas bancarias que el proyecto tenga habilitadas a su nombre, reintegrando al PNUD el saldo remanente en concepto de anticipos de fondos.
- e) Se presentará el informe financiero (FACE) correspondiente a la rendición del último trimestre de ejecución del Proyecto.
- f) Se presentará constancia de la transferencia de los bienes adquiridos con los fondos del Proyecto.
- g) Se presentará un detalle de las situaciones litigiosas o reclamos pendientes.
- h) Se solicitará una auditoría en caso de ser necesario (según monto ejecutado en el año y/o no haber tenido al menos una auditoría). Asimismo deberá comunicar qué funcionario será responsable de recibir a los auditores.
- i) Se informará el destino del saldo remanente del Proyecto.
- j) Se presentará una Revisión Final.
- k) Se presentará la designación del responsable del Gobierno para la custodia de los archivos del proyecto.
- l) Se presentará un Acta de entrega de los archivos y registros del Proyecto y el detalle de los mismos.
- m) Se presentará un Acta de entrega del Coordinador/a al Director/a Nacional en la que quede constancia del cumplimiento de las acciones de cierre.



Graciela Villota  
Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003  
Ministerio de Defensa

**ANEXO 12 ACTAS DE CIERRE (SE AGREGAN)**

**ENTREGA DE ARCHIVOS Y DOCUMENTACIÓN Y DESIGNACIÓN DEL RESPONSABLE DE LA CUSTODIA DE ARCHIVOS.  
PROYECTO PNUD ARG 17/003 "PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA  
UNA GESTIÓN EFICAZ Y DE CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA"**

**ACTA NRO 1**

Por la presente se deja constancia de la entrega de los archivos, registros y documentación respaldatoria del Proyecto PNUD ARG 17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía" y se designa como responsable de la custodia de los mismos al Sr Lucas Javier Darwich, Asesor de Gabinete, Ministerio de Defensa.

Detalle:

- Documentación respaldatoria en archivos físicos de los informes mensuales e informe final.
- Documentación respaldatoria en archivos físicos de las contrataciones y de toda la documentación necesaria a tal fin

  
\_\_\_\_\_  
Firma del Director Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003

04/09/2019  
Fecha

  
\_\_\_\_\_  
Firma del Delegado indicando nombre e institución

04/09/2019  
Fecha

ANEXO 4D

**TRASPASO DE LA PROPIEDAD DE BIENES Y EQUIPO NO FUNGIBLES DEL PROYECTO PNUD ARG/ 17/003**  
**"PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA UNA GESTIÓN**  
**EFICAZ Y DE CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA"**

---

**ACTA Nº 2**

Por la presente Acta se deja constancia que el Proyecto PNUD ARG 17/003. "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía" no cuenta con bienes adquiridos en posesión o pendientes de transferencia.



Director Nacional del Proyecto PNUD ARG/17/003

04/09/2019

Fecha

**SITUACIONES LITIGIOSAS, RECLAMOS O JUICIOS PENDIENTES PROYECTO PNUD ARG 17/003 "PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA UNA GESTIÓN EFICAZ Y DE CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA"**

---

**ACTA NRO 3**

Por la presente se informa que el Proyecto PNUD ARG 17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía" ha finalizado sus actividades el día 30/09/2019 no contando a la fecha litigios, reclamos y juicios pendientes.



---

Director Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003

09/09/2019

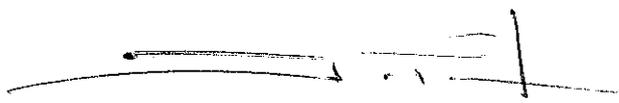
Fecha

**PROCEDIMIENTOS DE CIERRE PROYECTO PNUD ARG 17/003 "PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA UNA GESTIÓN EFICAZ Y DE CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA"**

---

**ACTA NRO 4**

Por la presente se informa que el Proyecto PNUD ARG 17/003 "Promover y fortalecer las estrategias del Ministerio de Defensa para una gestión eficaz y de calidad y con mayor apertura a la ciudadanía." ha finalizado sus actividades el 30/09/2019 y se ha procedido a realizar los procedimientos de cierre correspondientes.



---

Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003

09/09/2019

Fecha

**DESIGNACION DEL RESPONSABLE DE LA CUSTODIA DE LOS ARCHIVOS Y DOCUMENTACION DEL PROYECTO PNUD ARG 17/003  
"PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA UNA GESTIÓN EFICAZ Y DE  
CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA"**

---

**ACTA NRO 5.**

Por la presente se designa responsable por la custodia de los Archivos y Documentación Respaldataoria del Proyecto PNUD ARG 17/003 "PROMOVER Y FORTALECER LAS ESTRATEGIAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA PARA UNA GESTIÓN EFICAZ Y DE CALIDAD Y CON MAYOR APERTURA A LA CIUDADANÍA" al Sr Lucas Javier Darwich, Asesor de Gabinete del Área Unidad Ministro



---

Directora Nacional del Proyecto PNUD ARG 17/003

04/04/2019

Fecha